

**RAPORT PRIVIND EXECUTIE MANDAT**  
**DIRECTOR GENERAL SC GOSCOM VASLUI SA**  
**TRIMESTRUL IV 2025**



**Cadrul legal:**

Prezentul raport a fost elaborat in conformitate cu dispozitiile art. 54 din O.G. nr. 109/2011, privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare:

”Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice.”

**Prezentarea generala a societatii si domeniul de activitate:**

SC GOSCOM VASLUI SA, societate comerciala pe actiuni, cu capital social deținut integral de Unitatea Administrativ Teritoriala Municipiul Vaslui, prin Consiliul Local Vaslui este înmatriculată la Registrul Comerțului sub numărul J1999000117371, cod unic de înregistrare fiscală RO 11711432, *principalul obiect de activitate il constituie "Alte activități de curățenie" cod CAEN REV 3 – 8123.*

Capitalul social este constituit din aportul in natura al Unitatii Administrativ Teritoriale Municipiul Vaslui, prin Consiliul Local al Municipiului Vaslui, fiind impartit in 365.314 actiuni nominative in valoare nominala de 2,5 lei fiecare, aparținand Consiliului Local al Municipiului Vaslui.

Societatea presteaza activitati din sfera serviciilor de utilitati publice, si anume:

- maturatul, spalatul si stropitul cailor publice din localitate, inclusiv colectarea si transportul deseurilor din pamant si pietre provenite de pe caile publice la depozitele de deseuri, precum si a deseurilor provenite din cosurile stradale la depozitele de deseuri si/sau la instalatiile de tratare;
- curatarea si transportul zapezii de pe caile publice si mentinerea in functiune a acestora pe timp de polei sau de inghet;
- lucrari de amenajare si intretinere a spatiilor verzi din municipiul Vaslui;
- serviciul public de alimentare cu energie termica in sistem centralizat;
- servicii de dezinsectie / dezinfectie / deratizare;
- colectare deseuri vegetale si deseuri rezultate din constructii si demolari;
- serviciul de gestionare a cainilor fara stapan si administrare a adapostului public;
- lucrari de reparatii in constructii si instalatii, lucrari de tamplarie, intretinere si reparatii mobilier urban;
- mentenanta locuri de joaca publice;
- inchirieri spatii comerciale.

**Informatii privind executia contractului de mandat**

Conducerea executiva a fost exercitata, in trimestrul IV 2025 de catre ing. Negruți Leonard-Alin, in calitate de Director General provizoriu numit in baza Deciziei Consiliului de Administratie nr. 36/15.10.2025, durata mandatului fiind de maxim 5(cinci) luni, respectiv pana la finalizarea procedurii de selectie a a directorului general cu mandat de 4 ani.

Drepturile si obligatiile directorului general au fost stabilite in baza contractului de mandat inregistrat sub nr. 536/15.10.2025, fiindu-i delegate atributiile de conducere a societății, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, ale actului constitutiv și ale contractului de mandat, inclusiv dreptul de reprezentare a societatii în raportul cu tertii, institutiile publice si in justitie.

In urma centralizarii rezultatelor, **situatia economico-financiara la trim. IV 2025** se prezinta astfel:

Nr. crt	Explicatii	BVC 31.12.2025 mii lei	Realizat 31.12.2025 mii lei
1	Venituri exploatare	26.853	24.449
	Cheltuieli exploatare	26.362	23.910
	Rezultat exploatare	491	539
2	Venituri financiare	8	0
	Cheltuieli financiare	92	98
	Rezultat financiar	-84	-98
3	Rezultat brut	407	441
4	Impozit profit	65	154
5	Rezultat net	342	287

La data 31.12.2025, SC. GOSCOM VASLUI SA are urmatoarele **obligatii de plata si creante de incasat**:

Obligatii de plata	Cont contabil	Valoare -lei-
Leasing	167	721.810,96
Furnizori	401	194.915,39
Furnizori de imobilizari	404	5.687,00
Furnizori facturi nesosite	408	171.518,93
Salarii lichidare luna decembrie	421	269.639,17
Salarii lichidare luna decembrie	423	8.897,83
Drepturi de personal neridicate	426	5.637,00
Retineri din salarii datorate tertilor	427	32.353,00
Alte datorii in legatura cu personalul-gar. materiale	428.01	168.266,16
CAS + CASS	431	481.543,00
CAM	436	29.973,00
TVA	4423	409.510,11
Impozit salarii	444	91.996,00
Fonduri speciale-taxe si varsaminte asimilate	447	72.070,38
Creditori diversi	462	766,00
Decontari in curs de clarificare	473	3.247,48
<b>Total datorii an 2025</b>		<b>2.667.831,41</b>

Creante de incasat	Cont contabil	Valoare –lei-
Cienti	411	278.116,56
Cienti facturi de intocmit	418	1.353.632,54
Avansuri acordate personalului-co	425.1	2.080,00
Alte creante in legatura cu personalul	428.02	9.752,25
Alte creante sociale	438	135.239,00
Debitori diversi	461	6.564,04
<b>Total creante an 2025</b>		<b>1.785.384,39</b>

SC.GOSCOM VASLUI SA are la data de 31.12.2025 urmatoarele **stocuri de materii prime si materiale auxiliare**:

Clasificare stocuri	Cont contabil	Valoare
Materii prime	301	200.406,09
Materiale auxiliare	302.01	104.578,58
Combustibili	302.02	66.177,86
Piese de schimb	302.04	10.215,03
Seminte si materiale de plantat	302.05	3.970,77
Materiale de natura ob. de inv.	303	59.321,83
Produse finite	345	11.978,50
Produse reziduale	346	263,06

-lei-

La data de 31.12. 2025 SC.GOSCOM VASLUI SA a inregistrat urmatoarele **investitii si achizitii**:

• Rate leasing	316.208,62 lei
• Pusca CO2 uz veterinar	18.979,83 lei
• Container tip locuinta-2 buc	21.111,72 lei
• Cosuri stradale -20 buc.	3.240,00 lei
• Motoferastrau Stihl	738,65 lei
• Carucior pentru curatenie -2buc.	1.056,04 lei
• Compresor aer	2.075,63 lei
• Atomizor SR430 – 2 buc.	4.200,00 lei
• Motocoasa Stihl – 4 buc.	8.020 ,00 lei
• Masina tuns gazon Toro- 2 buc.	5.874,00 lei
• Pulverizatoare – 7 buc.	1.462,98 lei
• Vermorel 12l – 5 buc.	945,38 lei
• Refulator frunze Husqvarna	1.446,28 lei
• Imprimanta Cannon	1.611,57 lei
• Motor combinat Stihl	1.904,96 lei
• Masina taiat margini gazon	553,73 lei
• Calculator cu licenta/ 2 buc	6.033,04 lei
• Aspirator de frunze	5.042,00 lei
• Scarificator	2.520,66 lei
• Containere/ 2 buc	91.896,40 lei
• Pistol CO2/ 2 buc	6.528,92 lei
• Aspirator urban electric	108.729,00 lei
• <u>Maturatoare urbana electrica</u>	<u>116.784,00 lei</u>
Total general	726.963,41 lei

**Indicatorii de performanță** au fost aprobați prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 19/25.06.2025. În ceea ce privește executarea contractului și îndeplinirea obligațiilor asumate prin contractul de mandat, Indicatorii de performanță, sunt analizați și raportați trimestrial în ședințele Consiliului de Administrație. Gradul de îndeplinire al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari este aprobat trimestrial prin deciziile Consiliului de Administrație.

#### **Realizare ICP director general – la data de 31.12.2025:**

##### **Indicatori financiari**

1. Indicator cheie de performanță financiar: rata cheltuielilor de capital, cu o pondere de 10%, nivel propus 0,75  
Formula de calcul: cheltuieli de capital/active totale =  $4474700/6609534 = 0,69$   
Realizat an 2025: 9,07 %

2. Indicator cheie de performanță financiar: lichiditatea imediată, cu o pondere de 10%, nivel propus 1,00  
Formula de calcul: active curente (circulante)-stocuri / datorii curente =  $3262530/2247705 = 1,45$   
Realizat an 2025: 14,50%

3. Indicator cheie de performanță financiar: rata de rotație a creanțelor, cu o pondere de 5%, nivel propus 15,00  
Formula de calcul: cifra de afaceri netă / (creanțe la t0 + creanțe la t1)/2 =  $24345853 / ((1774585+1818975))/2 = 13,55$   
Realizat an 2025: 4,52 %

4. Indicator cheie de performanță financiar: rata de rotație a activelor, cu o pondere de 10%, nivel propus 2,42  
Formula de calcul: cifra de afaceri netă / valoarea medie a tuturor activelor =  $24345853/4289193 = 5,68$   
Realizat an 2025: 23,45 %

5. Indicator cheie de performanță financiar: marja netă a profitului, cu o pondere de 10%, nivel propus 0,54  
Formula de calcul: profit net / cifra de afaceri netă\*100 =  $(286874 / 24345853)*100 = 1,18$  %  
Realizat an 2025: 21,82%

6. Indicator cheie de performanță financiar: rata de plată a dividendelor, cu o pondere de 5%, nivel propus 50%  
Formula de calcul: dividende plătite / profit net =  $143434/286874 = 50$   
Realizat an 2025: 5%

##### **Indicatori nefinanciari**

1. Indicator cheie de performanță nefinanciar: cota de piață, cu o pondere de 10%, nivel propus 0,489  
Formula de calcul: vânzări / total vânzări industrie =  $24345853/4116103961 = 0,0059$   
Realizat an 2025: 0,00121 %

2. Asigurarea mentenanței parcului auto: realizarea a minim 85% din programul anual de revizii tehnice planificate, cu o pondere de 15%, nivel propus 85%  
Formula de calcul: revizii tehnice planificate an 2025- 22 revizii de realizate în anul 2025-18 revizii realizate din minim 18 revizii de realizat  
Realizat an 2025: 18,30%

3. Indicator cheie de performanță nefinanciar: numărul de reuniuni /ședințe de lucru cu personalul cu funcții de coordonare și control la nivelul tuturor compartimentelor și sectoarelor de producție, cu o pondere de 15%, nivel propus 48  
Formula de calcul: numărul de reuniuni /ședințe de lucru susținute în anul 2025 = 58  
Realizat an 2025: 18,12%

4. Indicator cheie de performanță nefinanciar: instituirea unui sistem de siguranță a angajaților, cu o pondere de 10%, nivel propus 4  
Formula de calcul: numărul de instruirii de siguranță a angajaților realizate în anul 2025= 4  
Realizat an 2025: 10%

Total realizat = 124,78 %

## **Informatii privind salariatii SC GOSCOM VASLUI SA**

Societatea a desfasurat activitatile specifice cu un numar mediu de 211 salariati.

In cursul trimestrului IV 2025, la nivelul SC GOSCOM VASLUI SA au fost emise mai multe dispozitii de catre conducatorul societatii din care un numar de 5 dispozitii de angajare/incetare/suspendare CIM, un numar de 15 dispozitii de sanctionare a salariatilor pentru savarsirea de abateri disciplinare si un numar de 16 dispozitii au fost emise in vederea imbunatatirii eficientei operationale.

In trimestrul IV 2025 nu au fost relatiile conflictuale intre conducerea societatii si salariati, drepturile salariale au fost achitate cu respectarea prevederilor din Contractul Colectiv de Munca.

## **Guvernanta Corporativa**

In conformitate cu prevederile art. 51, din O.U.G nr. 109/2011, privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, in vederea asigurarea transparente decizionale, in trimestrul IV 2025, au fost publicate pe pagina de internet a societatii, informatii si documente care reflecta activitatea societatii.

## **Relatia cu Consiliul de Administratie**

Directorul General a participat la toate sedintele Consiliului de Administratie si ale Adunarii Generale a Actionarilor si a dus la indeplinire deciziile adoptate, prezentand lunar un raport in acest sens.

**In concluzie**, din analiza indicatorilor de performanta realizati in trimestrul IV 2025, raportat la evolutia veniturilor si cheltuielilor, rezulta faptul ca au fost indeplinite in acest interval de timp obligatiile stabilite in contractul de mandat al directorului general din cadrul SC GOSCOM VASLUI SA.

Prezentul raport va fi inaintat Consiliului de Administratie spre analiza si aprobare.

Director general.  
ing. Negruți Leonard-Alin

